



IMPACTAGE

Piano di decarbonizzazione Emil Banca



BCC EMILBANCA

Luglio 2026



Agenda

1

Executive Summary

2

Carbon Footprint di Emil Banca

3

Target di decarbonizzazione

4

Andamento 2025 rispetto al piano (LT e ST)

1 Executive Summary

Emil Banca, con il supporto di IMPACTAGE, ha avviato nel 2023 un progetto per quantificare in dettaglio il proprio inventario GHG e definire un **Piano di Decarbonizzazione**. Negli anni il percorso è proseguito: l'inventario GHG è stato **ricalcolato annualmente (2023-2025)** e il Piano è stato aggiornato, monitorando l'andamento reale delle emissioni rispetto ai target.



Novembre 2023

2026 – in corso



Agenda

1

Executive Summary

2

Carbon Footprint di Emil Banca

3

Target di decarbonizzazione

4

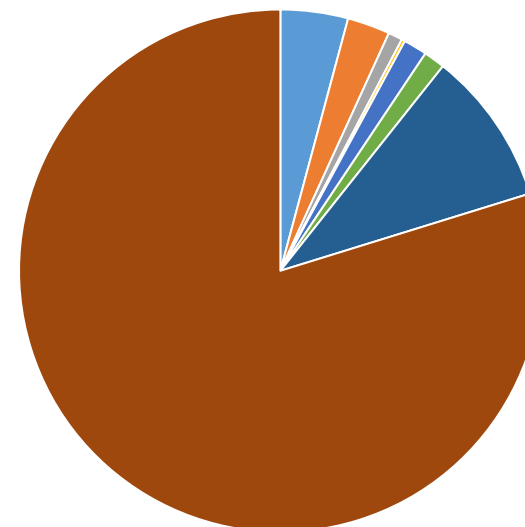
Andamento 2025 rispetto al piano (LT e ST)

Carbon Footprint Emil Banca

Emissioni GHG totali – Scope 1,2,3

tCO2eq						2024-2025
Categoria	2021	2022	2023	2024	2025	↑↓
Combustione Stazionaria (gas metano per riscaldamento autonomo)	386,47	375,23	334,90	331,99	297,89	▼ -10,3%
Combustione Mobile Benzina	3,67	8,87	36,04	56,37	84,06	▲ +49,1%
Combustione Mobile Gasolio	237,32	184,69	181,72	145,48	104,30	▼ -28,3%
Combustione Mobile Metano	0,88	16,70	8,81	7,24	0,00	▼ -100,0%
Gas Refrigeranti	62,57	62,57	62,57	52,20	62,81	▲ +20,3%
Totale Scope 1	690,90	648,06	624,05	593,27	549,06	▼ -7,5%
Combustione Stazionaria (gas metano per riscaldamento centralizzato)	32,15	29,09	26,60	23,49	15,02	▼ -36,0%
Energia Elettrica Acquistata Location Based	936,89	1.166,04	901,48	691,11	701,87	▲ +1,6%
Energia Elettrica Acquistata Market Based	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Teleriscaldamento Location Based	119,23	113,79	114,63	125,39	141,20	▲ +12,6%
Teleriscaldamento Market Based	112,23	107,64	107,60	92,08	104,19	▲ +13,2%
Totale Scope 2 – Location Based	1.088,27	1.308,92	1.042,70	839,98	858,09	▲ +2,2%
Totale Scope 2 – Market Based	144,39	136,73	134,19	115,57	119,21	▲ +3,2%
Totale Scope 1+2 – Location Based	1.779,17	1.956,98	1.666,75	1.433,25	1.407,16	▼ -1,8%
Totale Scope 1+2 – Market Based	835,29	784,79	758,24	708,83	668,27	▼ -5,7%
Categoria 1 – Beni e servizi acquistati	-	4.788,33	4.608,08	4.990,27	5.691,16	▲ +14,0%
Categoria 6 – Viaggi di lavoro	-	84,51	89,96	99,46	94,07	▼ -5,4%
Categoria 7 – Spostamento casa lavoro	-	663,23	669,46	689,45	680,32	▼ -1,3%
Totale Scope 3	-	5.536,07	5.367,51	5.779,18	6.465,55	▲ +11,9%
Totale Scope 1+2+3 – Location Based	-	7.493,05	7.034,26	7.212,43	7.872,70	▲ +9,2%
Totale Scope 1+2+3 – Market Based	-	6.320,86	6.125,75	6.488,01	7.133,82	▲ +10,0%

Emissioni Totali 2025



- S1 - Combustione stazionaria
- S1 - Combustione mobile
- S1 - Gas Refrigeranti
- S2 - Combustione stazionaria
- S2 - Teleriscaldamento
- S3 - Viaggi di lavoro
- S3 - Commuting
- S3 - Beni e servizi

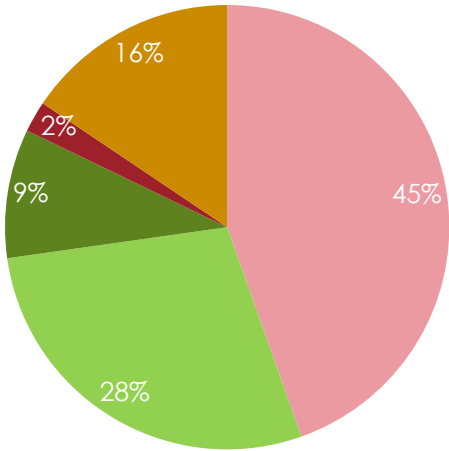
2 Carbon Footprint Emil Banca

Incidenza delle emissioni per categoria – anno 2025 (approccio Market Based)

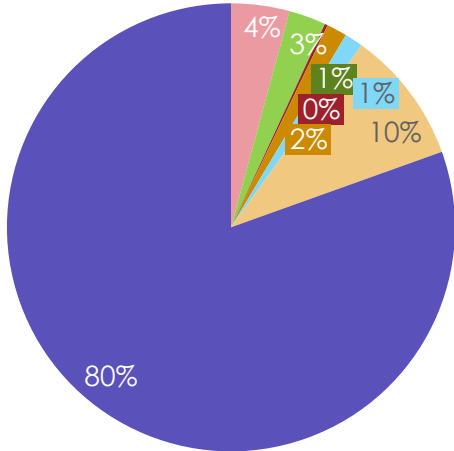
Le categorie con un impatto maggiore sulle emissioni di gas serra sono:

- S3 - Beni e servizi:** Questa categoria rappresenta la maggior parte delle emissioni totali, contribuendo al 79,78 % del totale;
- S3 - Commuting:** Questa componente rappresenta il 9,54 % delle emissioni totali. La maggior parte delle emissioni di questa categoria sono legate agli spostamenti in macchina, elemento che lascia spazio ad interventi di riduzione legati alla promozione del carpooling, dell'uso di mezzi di trasporto pubblici e dello smart working;
- S1 - Combustione stazionaria:** Anche se in termini assoluti non rappresenta una quota elevata delle emissioni totali, con il 4,18% (ma 44,58% su totale S1+S2), la combustione stazionaria è comunque significativa. L'ottimizzazione dei processi di riscaldamento degli uffici con l'adozione di tecnologie più efficienti e l'elettrificazione degli impianti permetterebbe di ridurre la rilevanza di questa categoria;
- S1 - Combustione mobile:** Anche se inferiore rispetto alla combustione stazionaria, la combustione mobile contribuisce comunque al 2,64% (ma 28,19% su totale S1+S2) delle emissioni totali. Ridurre le emissioni legate ai trasporti, promuovendo la progressiva sostituzione dei veicoli ad elevate emissioni con veicoli elettrici e/o ibridi permetterebbe di ridurre il contributo alle emissioni di questa categoria.

Emissioni Scope 1-2 668,27 tCO2eq



Emissioni Scope 1-2-3 7.133,82 tCO2eq



- S1 - Combustione stazionaria
- S1 - Combustione mobile
- S1 - Gas Refrigeranti
- S2 - Combustione stazionaria (centralizzato)
- S2 - Teleriscaldamento
- S3 - Viaggi di lavoro
- S3 - Commuting
- S3 - Beni e servizi

% S1-S2 (Market Based)		% S1-S2-S3 (Market Based)	
	44,58%		4,18%
	28,19%		2,64%
	9,40%		0,88%
	2,25%		0,21%
	15,59%		1,46%
	-		1,32%
	-		9,54%
	-		79,78%
Totale	100%		100%



Agenda

- 1 Executive Summary
- 2 Carbon Footprint di Emil Banca
- 3 Target di decarbonizzazione
- 4 Andamento 2025 rispetto al piano (LT e ST)

Target di decarbonizzazione

Premessa e metodologia utilizzata



La **Science Based Targets initiative (SBTi)** è un'organizzazione per l'azione climatica a livello di impresa che consente a società e istituti finanziari di tutto il mondo di contribuire alla lotta contro la crisi climatica.

Il presente piano di decarbonizzazione è **necessariamente parziale** poiché, come precedentemente menzionato, la maggior fonte di emissione della banca (Scope 3 - Categoria 15 legata al portafoglio finanziato e agli investimenti) **non è ancora stata misurata**. È importante sottolineare che per le istituzioni finanziarie, **la Categoria 15 degli investimenti è obbligatoria** per ottenere l'approvazione dei target da Science Based Targets initiative (SBTi).

È stato quindi definito un piano di decarbonizzazione basato sulle linee guida attualmente disponibili della **Science Based Target initiative (SBTi)** per istituzioni finanziarie (NB: nel luglio 2025 SBTi ha pubblicato il nuovo Financial Institutions Net-Zero Standard [FINZ], attualmente in fase di transizione - fino a fine 2026 coesiste con i precedenti Near-Term Criteria).

Metodologia

SCOPE 1-2

- Gli obiettivi sono definiti a breve e medio termine e sono allineati con la **Science Based Target initiatives (SBTi) V.1** basati sullo scenario **1,5 gradi** con riduzione lineare dall'anno base (2022) **del 4,2% all'anno**
- Gli obiettivi sono definiti al **2027, 2030 e 2033** (compresi tra 5 e 11 anni rispetto all'anno base)
- **L'effetto delle iniziative** è distribuito parzialmente nell'anno di avvio e parzialmente nell'anno successivo, al fine di riflettere con maggiore precisione i tempi necessari per la piena operatività delle misure e l'effettivo impatto sulle emissioni
- Il raggiungimento della **Climate neutrality** può essere conseguito con la **compensazione delle emissioni** attraverso l'acquisto di carbon credits di alta qualità

SCOPE 3

- **Non sono stati formalmente definiti gli obiettivi** e non sono stati inclusi nel piano di decarbonizzazione

NET ZERO

- **Non è possibile puntare al Net Zero senza considerare le emissioni di Scope 3**, in particolare la Categoria 15
- L'inclusione delle emissioni di Categoria 15 e del Net Zero rappresentano degli obiettivi ambiziosi e potranno costituire il **prossimo passo**

3

Target di decarbonizzazione

Fig. 1 – CONFRONTO EMISSIONI PREVISTE vs SBTi TARGET ('27-'30-'33)



Anno base

2022

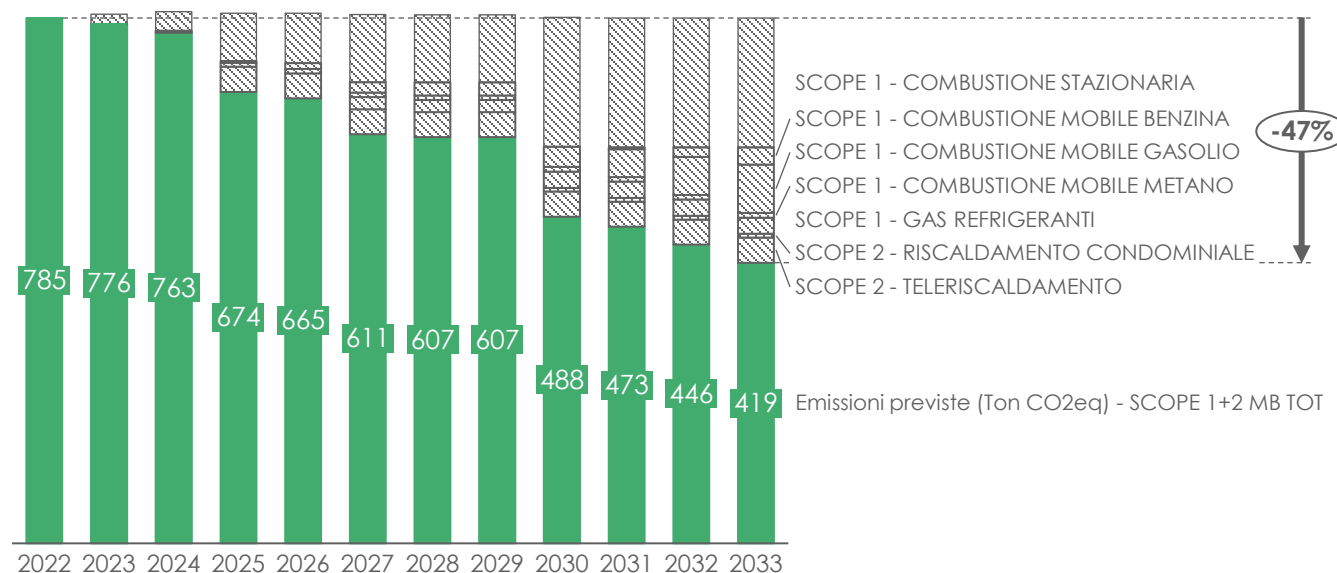
2027

2030

2033

Near Term Targets	2022	2027	2030	2033
1,5° C - SBTi	4,20%	-21,00%	-33,60%	-46,20%
SCOPE 1 TOT (tCO ₂ e)	648	512	394	326
SCOPE 2 MB TOT (tCO ₂ e)	137	99	94	94
SCOPE 1+2 MB TOT (tCO ₂ e)	785	611	488	419

Fig. 2 – EMISSIONI SCOPE 1-2 (MARKET BASED) PREVISTE*



*L'incremento delle barre nell'istogramma è dovuto all'ipotesi di integrazione di nuove filiali e veicoli.

I target del **Piano di Decarbonizzazione** sono fissati agli anni **2027, 2030 e 2033**, con percentuali di riduzione rispettivamente del **-21%, -33,6% e -46,2%** rispetto all'**anno base 2022**.

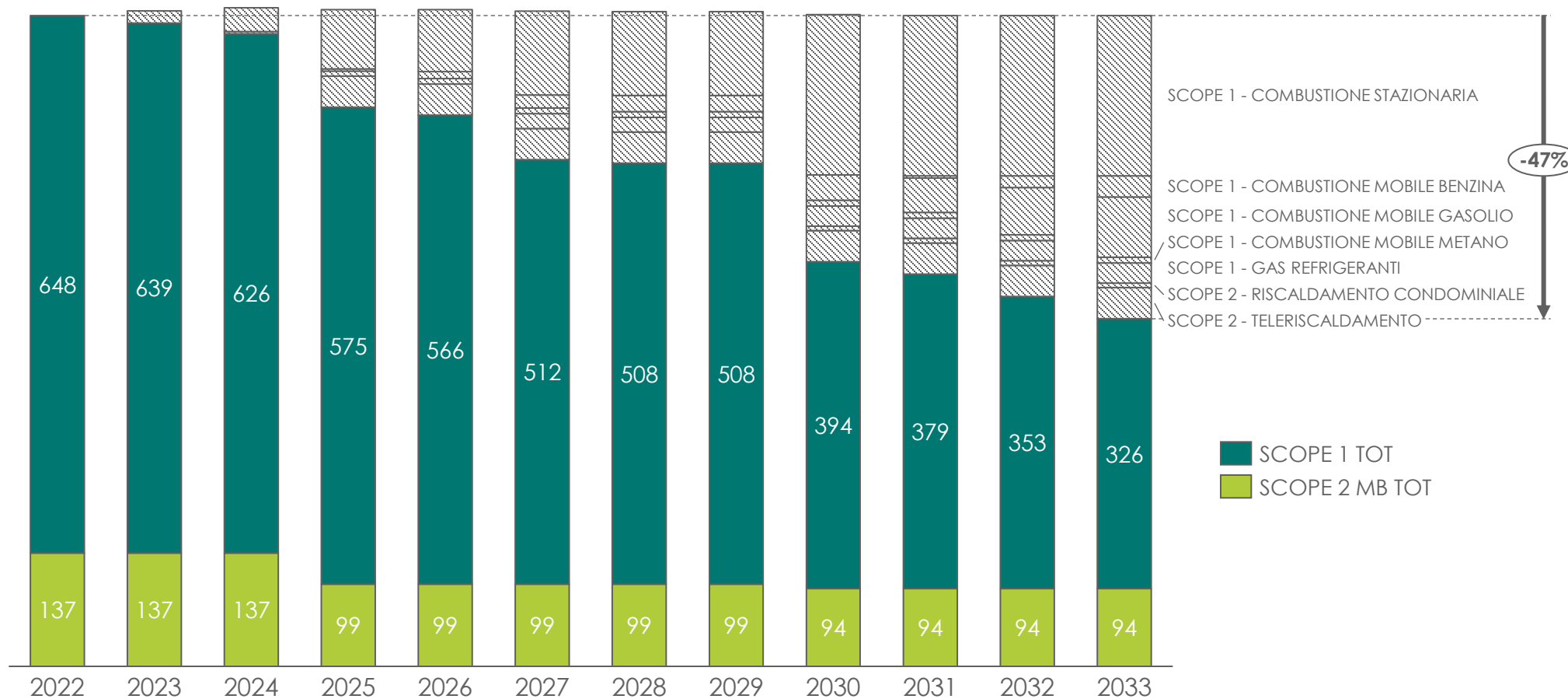
I valori previsti con l'implementazione delle iniziative di riduzione **sono allineati ai target SBTi, mantenendosi nei tre anni sempre inferiori ai valori target**, come mostrato nella Fig. 1.

Nella Fig. 1 sono rappresentati anche i potenziali valori di **offsetting** in modo da raggiungere la **Carbon Neutrality**.

3

Target di decarbonizzazione

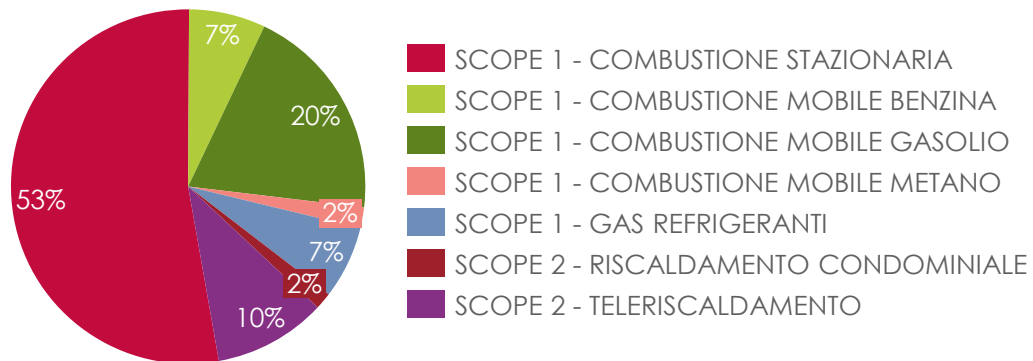
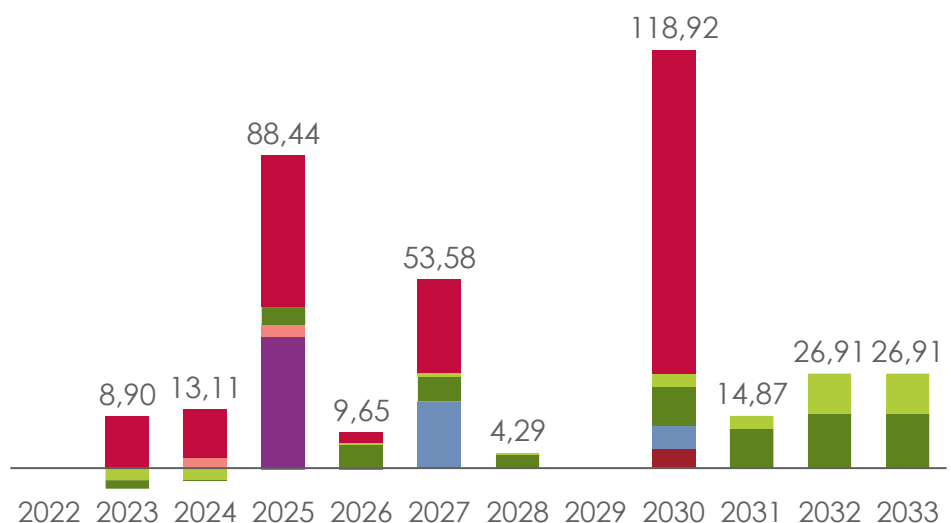
Dettaglio emissioni previste suddivise in Scope 1 e Scope 2 (Market Based)



3

Target di decarbonizzazione

Dettaglio riduzioni previste*



Nei grafici presentati è possibile osservare l'entità degli interventi programmati fino al 2033 e la tipologia di emissioni che si prevede di ridurre, per un totale di circa **366 tCO2eq** rispetto al 2022.

Nel grafico è presente anche il contributo degli interventi a piano che prevedono un incremento delle emissioni (es. apertura di nuove filiali, incremento del numero di veicoli).

Le riduzioni sono il risultato di iniziative concordate e validate con l'Ufficio Sicurezza Gestione Immobili ed Economato, da realizzarsi nei prossimi anni e che verranno descritte in dettaglio nelle slide successive.

La maggior parte di queste riduzioni, pari al **53%**, riguarda la **combustione stazionaria**. Questa scelta è stata dettata ragionevolmente dal peso che la combustione stazionaria esercita (circa il 48%) sul totale delle emissioni Scope 1 e Scope 2 (*approccio Market-Based*).

In secondo luogo, l'attenzione si è focalizzata sulla **combustione mobile**, che tra riduzioni relative a veicoli alimentati a gasolio, benzina e metano rappresenta circa il **29%** delle riduzioni totali.

*Alcune voci di riduzione, per semplicità di rappresentazione, sono state allocate interamente in un unico esercizio.

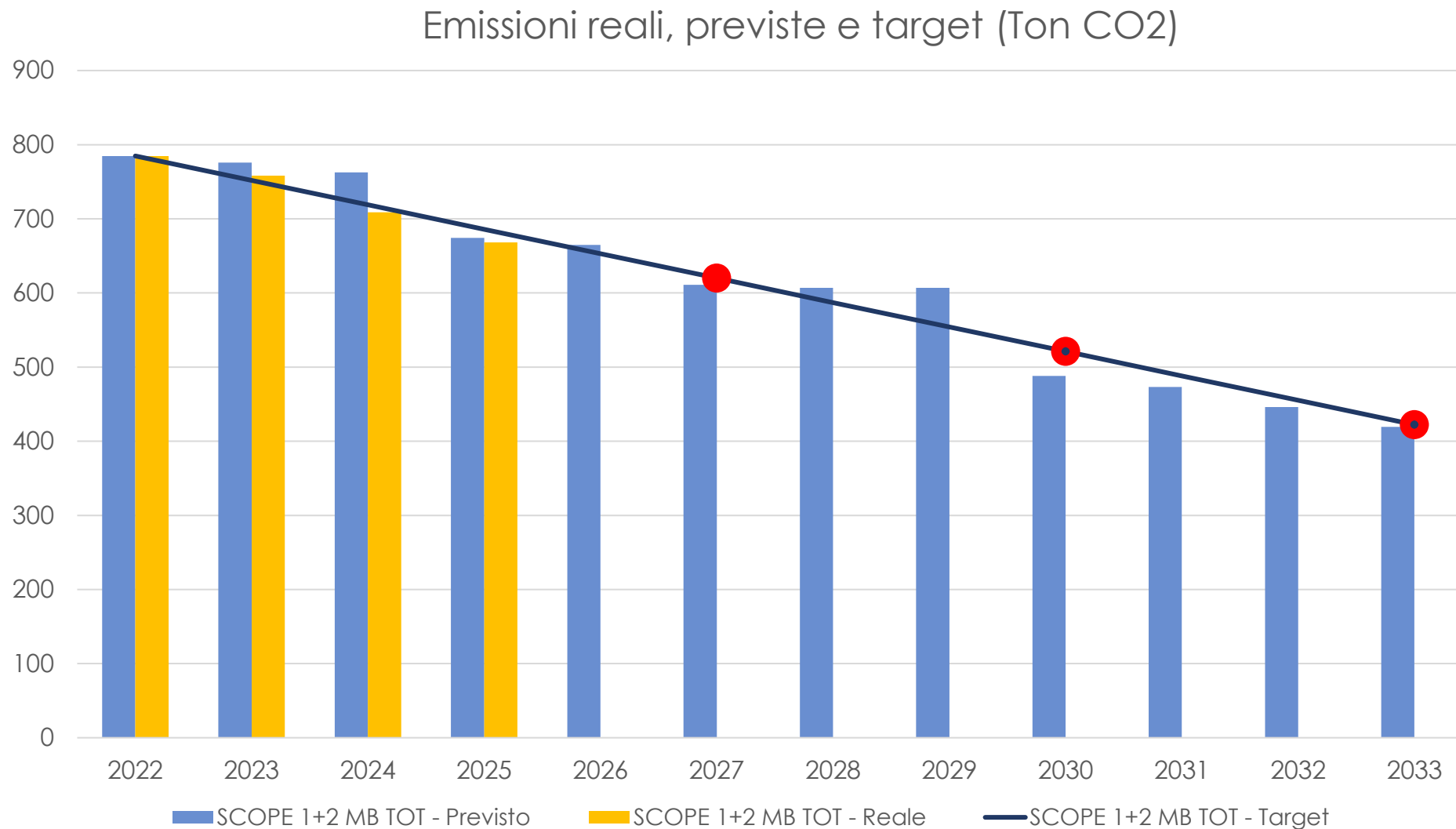


Agenda

- 1 Executive Summary
- 2 Carbon Footprint di Emil Banca
- 3 Target di decarbonizzazione
- 4 Andamento 2025 rispetto al piano (LT e ST)

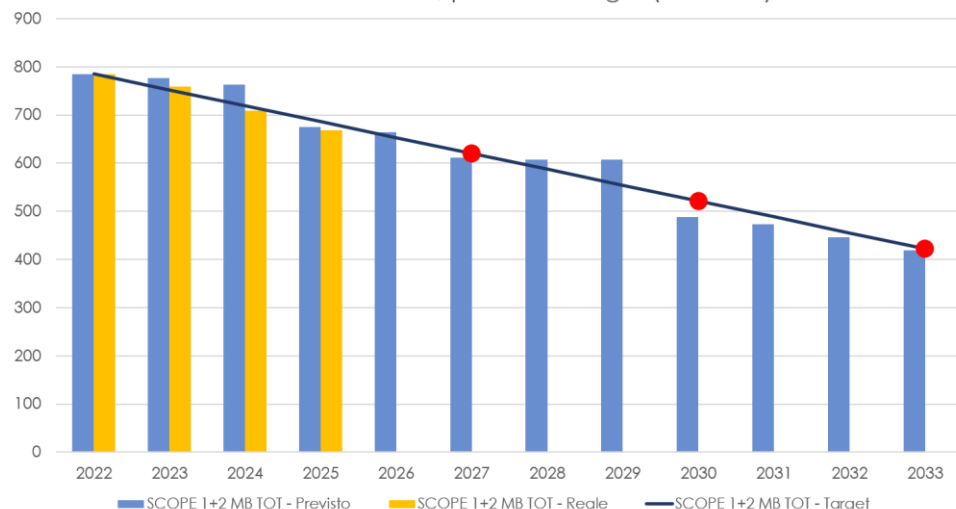
4

Andamento 23-25 rispetto al piano (Long Term)



Andamento 2025 – Scope 1+2 Market Based

Emissioni reali, previste e target (Ton CO₂)



Nel 2025 le emissioni **Scope 1+2 Market Based** si attestano a circa 668,27 tCO₂e, risultando inferiori sia al valore previsto dal piano (674,3 tCO₂e; -6,08 tCO₂e, pari al -0,9%) sia al target annuale. Il risultato conferma il miglioramento già registrato nel 2024.

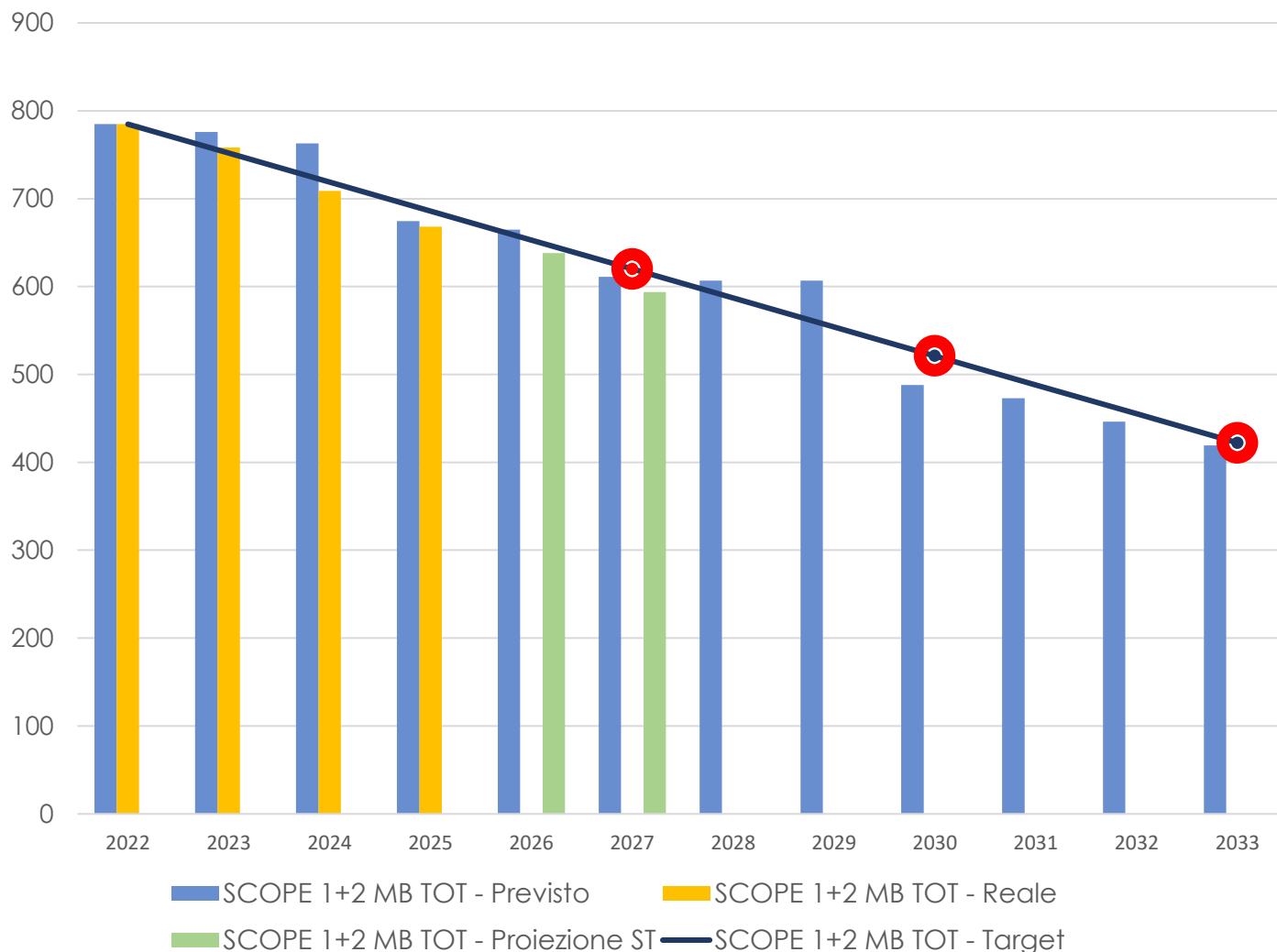
Lo **Scope 1** presenta una performance complessivamente migliore delle previsioni (549,06 rispetto a 575,15 tCO₂e; -26,10 tCO₂e), grazie soprattutto alla riduzione della combustione mobile e, in misura minore, della combustione stazionaria. Nella flotta, l'aumento delle emissioni da benzina (+68,31 tCO₂e rispetto al piano) è più che compensato dalla forte riduzione del gasolio (-77,95 tCO₂e) e dall'azzeramento del metano (-10,6 tCO₂e).

Anche il riscaldamento condominiale risulta nettamente inferiore alle previsioni, mentre i gas refrigeranti sono sostanzialmente in linea. In controtendenza, il teleriscaldamento supera il valore previsto (104,2 rispetto a 70,1 tCO₂e; +34,1 tCO₂e), determinando **uno Scope 2 Market Based superiore al piano**. Tale incremento non compromette tuttavia il risultato complessivo, che rimane migliore delle attese.

	2022	2023			2024			2025		
	Reale	Previste	Reale	Differenza	Previste	Reale	Differenza	Previste	Reale	Differenza
SCOPE 1 - COMBUSTIONE STAZIONARIA	375,23	360,48	334,90	- 25,58	346,68	331,99	- 14,69	303,55	297,89	- 5,66
SCOPE 1 - COMBUSTIONE MOBILE	210,26	216,11	226,57	10,47	216,80	209,08	- 7,72	208,57	188,36	- 20,21
Combustione Mobile Benzina	8,87	12,31	36,04	23,73	15,75	56,37	40,62	15,75	84,06	68,31
Combustione Mobile Gasolio	184,69	187,10	181,72	- 5,38	187,29	145,48	- 41,81	182,25	104,30	- 77,95
Combustione Mobile Metano	16,70	16,70	8,81	- 7,89	13,76	7,24	- 6,52	10,57	-	- 10,57
SCOPE 1 - GAS REFRIGERANTI	62,57	62,57	62,57	-	62,57	52,20	- 10,37	63,04	62,81	- 0,23
SCOPE 2 - RISCALDAMENTO CONDOMINIALE	29,09	29,09	26,60	- 2,49	29,09	23,49	- 5,61	29,09	15,02	- 14,07
SCOPE 2 - TELERISCALDAMENTO	107,64	107,64	107,60	- 0,05	107,64	92,08	- 15,57	70,11	104,19	34,08
SCOPE 1 TOT	648,06	639,16	624,05	- 15,11	626,05	593,27	- 32,78	575,15	549,06	- 26,10
SCOPE 2 MB TOT	136,73	136,73	134,20	- 2,54	136,73	115,57	- 21,17	99,20	119,21	20,01
SCOPE 1+2 MB TOT	784,79	775,89	758,24	- 17,65	762,79	708,83	- 53,95	674,35	668,27	- 6,08

4 Integrazione delle azioni Short Term

Emissioni reali, previste (LT e ST) e target (Ton CO2)



Il grafico mette a confronto, lungo l'intero orizzonte di piano (2022-2033), tre elementi: le emissioni **reali** a consuntivo (2022-2025), la traiettoria **prevista** dal piano di decarbonizzazione originario e la linea di **target** verso l'obiettivo finale. A questi si aggiunge ora la **proiezione delle azioni short term 2026-2027**, ovvero la stima dell'impatto degli interventi di breve periodo che verranno messi in campo nei prossimi anni, partendo in termini di emissioni ed azioni implementate dalla situazione reale ultima disponibile (fine 2025).

L'obiettivo di questa rappresentazione è duplice: da un lato fotografare il posizionamento attuale rispetto al piano, dall'altro – soprattutto – leggere nel breve periodo la **direzione che la decarbonizzazione sta concretamente prendendo**, verificando se le azioni previste per il biennio 2026-2027 siano sufficienti a mantenere la traiettoria in linea con il target o se sia necessario rafforzarle.



Contatti



 sostenibilita.emilbanca.it

 sostenibilitaets@emilbanca.it



 www.impactage.eu

 info@impactage.eu

 Via Rigola 7, 20154 Milano (MI) – Italia